



# Risicoanalyse

---

## Een eerste stap naar business continuity

## Risicoanalyse

De risicoanalyse is een mogelijke eerste stap naar business continuity voor een organisatie. Het onderkennen van de risico's waar de organisatie tegenaan kan lopen, zorgt ervoor dat de organisatie zich hier op kan voorbereiden. Hoe ga je als organisatie om met de verschillende risico's en de mogelijke gevolgen van deze risico's? En welke oplossingen kies je om die risico's verkleinen.

## Van risicoanalyse naar calamiteitenplan

In de risicoanalyse inventariseer je wat je als bedrijf kan overkomen. Vervolgens stel je met een Business Impact Analyse (BIA) vast welke kritische bedrijfsprocessen er zijn en binnen hoeveel tijd die hersteld moeten zijn. Gebaseerd op de informatie uit de risicoanalyse en de Business Impact Analyse leg je vervolgens in het Business Continuity Plan (BCP) vast hoe de calamiteiten-organisatie is ingericht, welke bevoegdheden zij heeft en hoe de calamiteiten organisatie wordt geactiveerd. Ook leg je vast hoe de kritische processen tijdig worden hersteld en welke mitigerende maatregelen je neemt met betrekking tot de continuïteit van de organisatie.



---

#### Risicoassessment

Binnen je organisatie kan je een risicoassessment doen met de eindverantwoordelijken van de diverse afdelingen. Dit assessment bestaat uit de volgende onderdelen:

- Bepalen van categorieën om bedreigingen in te delen
- Inventariseren bedreigingen per categorie (brainstorm)
- Vaststellen top 5 per categorie
- Inschalen top bedreigingen per categorie in de matrix (kans & impact)
- Wat te doen met bedreigingen: Accepteren, vermijden, overdragen, mitigeren (80/20 regel)

De matrix op de volgende pagina kan hierbij ondersteunen.

De uitkomst van een risicoassessment kan resulteren in de volgende maatregelen voor de organisatie:

- **Preventie:** voorkomen dat iets gebeurt of verminderen/ verkleinen van de kans dat het gebeurt;
- **Detectie:** vaststellen van de (potentiële) schade wanneer een bedreiging optreedt;
- **Repressie:** beperken van de schade wanneer de bedreiging optreedt;
- **Correctie:** instellen van maatregelen die worden geactiveerd zodra iets is gebeurd om het effect hiervan te minimaliseren
- **Acceptatie:** men accepteert de kans en het mogelijke gevolg van een bedreiging;
- **Overdragen:** financieel d.m.v. verzekeren of operationeel d.m.v. outsourcen



### Kans en Impact Matrix

|           | Impact    |      |           |      |           |
|-----------|-----------|------|-----------|------|-----------|
| Kans      | Zeer laag | laag | gemiddeld | hoog | zeer hoog |
| Zeer laag | 1         | 2    | 3         | 4    | 5         |
| laag      | 2         | 4    | 6         | 8    | 10        |
| gemiddeld | 3         | 6    | 9         | 12   | 15        |
| hoog      | 4         | 8    | 12        | 16   | 20        |
| zeer hoog | 5         | 10   | 15        | 20   | 25        |

|  |                                                                              |
|--|------------------------------------------------------------------------------|
|  | acceptabel risico; niet veel moeite of geld in steken                        |
|  | gemiddeld risico; detecteren en corrigeren                                   |
|  | hoog risico; schade zoveel mogelijk beperken                                 |
|  | zeer hoog, onacceptabel risico; verminderen en preventieve maatregelen nemen |

|           |   |
|-----------|---|
| zeer laag | 1 |
| laag      | 2 |
| gemiddeld | 3 |
| hoog      | 4 |
| zeer hoog | 5 |

*Succes met de risicoanalyse. Vragen? Neem gerust contact met ons op.*

